

RAPPORT ANNUEL  
2025



ARCADE  
SAGES-  
FEMMES



**avant, pendant,  
après la naissance**



# SOMMAIRE

- p. 4 L'ARCADE SAGES-FEMMES
- p. 5 MOT DU COMITÉ
- p. 6 PRESTATIONS OFFERTES AU PUBLIC
- p. 10 PRESTATIONS REMBOURSÉES  
PAR LES ASSURANCES
- p. 14 FOCUS 2025
- p. 16 SOUTIEN À LA PRATIQUE
- p. 18 RÉTROSPECTIVES ET PERSPECTIVES
- p. 20 MODE DE GESTION ASSOCIATIVE
- p. 22 ACTRICES DE L'ASF
- p. 24 SYNTHÈSE FINANCIÈRE
- p. 26 REMERCIEMENTS



Dans le présent rapport, le féminin est employé  
comme forme générique.



# L'ARCADE SAGES-FEMMES SAGES-FEMMES À DOMICILE

## À propos de l'ASF

L'ASF est une association à but non lucratif organisée sous la forme d'un collectif de sages-femmes indépendantes. Elle regroupe aujourd'hui près de 80 membres actives et de soutien. **Depuis plus de 30 ans, l'ASF occupe une place centrale dans le paysage de la santé périnatale genevoise.** Reconnue d'utilité publique depuis 1994, elle bénéficie d'une subvention pluriannuelle du Département de la Santé et de la Mobilité de l'État de Genève et s'inscrit dans les objectifs cantonaux de promotion de la santé, de prévention et d'accès équitable aux soins.

L'ASF déploie ses activités au sein de quatre antennes: la principale au boulevard Carl-Vogt, aux Libellules à Vernier ainsi que dans les ludothèques de Versoix et de Thônex. Les sages-femmes membres font vivre l'ensemble des activités de l'ASF et interviennent au domicile des familles sur tout le territoire cantonal et dans le Grand Genève.

## Buts et objectifs

L'ASF a pour mission de promouvoir la santé périnatale en développant la prévention et en proposant une offre de soins adaptée aux besoins des femmes et des familles. Elle œuvre, en coordination avec le réseau socio-sanitaire genevois, au développement de la prise en soin extra-hospitalière. Elle s'engage à promouvoir la profession de sage-femme indépendante ainsi que les valeurs fondatrices de l'association.

## Prestations proposées

**Aux femmes et aux familles du canton**, les sages-femmes proposent un accompagnement périnatal individuel et collectif. Elles informent, soutiennent, conseillent et facilitent l'accès aux soins, contribuant activement à la prévention. **Au réseau de soins**, les membres assurent la répartition et la prise en charge des demandes de soins à domicile, 7 jours sur 7. Aux **Hautes Écoles de Santé**, l'ASF offre un lieu de formation complémentaire au milieu hospitalier, dédié à l'apprentissage du métier de sage-femme indépendante et aux enjeux de la santé publique. Enfin, l'ASF soutient **les sages-femmes indépendantes** en organisant des formations continues répondant aux exigences de la Fédération Suisse des Sages-Femmes.



# MOT DU COMITÉ

L'année 2025 a été marquée par de nombreux mouvements et évolutions au sein de l'association. Ces changements ont concerné nos activités, nos partenariats ainsi que notre organisation interne.

Concernant l'équipe, nous avons accueilli un sage-femme, Sev Ramondetto. Nous lui souhaitons la bienvenue au sein de l'association. Dans le même temps, certaines sages-femmes investies de longue date ont choisi de prendre un long congé. Nous adressons nos sincères remerciements à Joëlle Briand, Laure Laubours et Sophie Seck pour leur engagement, leur présence et le chemin parcouru ensemble. Enfin, deux sages-femmes sont devenues membres de soutien. Nous remercions Nelly Andres et Sarah Bianchi pour leur précieuse implication toutes ces années.

Au niveau du comité, une nouvelle équipe s'est engagée en 2025. Il est composé de cinq sages-femmes, dont trois vivent cette responsabilité pour la première fois. Afin de renforcer le fonctionnement collectif et de soutenir concrètement les membres, des pools de remplacement ont été mis en place. Le comité remercie chaleureusement l'ensemble des sages-femmes pour leur engagement et leur disponibilité dans ce dispositif.

Enfin, sur le plan organisationnel, cette année a été une année de transition. La co-administration mise en place précédemment a dû être interrompue, entraînant un remaniement des fonctions. Le bureau est désormais composé d'une gestionnaire administrative, Madame Frédérique Baïzid Lozeron et d'une gestionnaire financière, Madame Amandine Bourdon. Cette dernière a été engagée pour compléter l'équipe. Nous nous réjouissons de cette nouvelle collaboration.

Le comité remercie l'ensemble des membres pour leur implication dans les différents mandats et cercles qualités, ainsi que pour leur participation active aux Assemblées générales. Nous sommes fiers de vous présenter plus en détail ces évolutions dans les chapitres qui suivent.

**Le comité se réjouit de poursuivre ce travail en 2026, dans la continuité des efforts engagés en 2025.**



# PRESTATIONS OFFERTES AU PUBLIC

**Que ce soit dans ses lieux d'accueil, à travers les ressources mises à disposition ou lors de sa permanence téléphonique, l'ASF propose un dispositif de proximité au service du public et du réseau de soins.** Les sages-femmes y offrent un accompagnement périnatal incluant des soins de suivi, un temps d'écoute personnalisé ainsi qu'une orientation vers les prestations adaptées. Ce dispositif bénéficie à toutes. Cet accès facilité à des sages-femmes permet aux patientes n'ayant pas d'assurance maladie d'avoir accès à un suivi sage-femme.

## Les accueils

L'ASF est présente dans quatre lieux d'accueil répartis sur le territoire genevois. Cette implantation permet de toucher un public large, dans des quartiers aux réalités diverses, et de renforcer l'égalité d'accès aux soins. Les accueils offrent informations, conseils et soutien à la parentalité.

**Carl-vogt** - Antenne principale de l'ASF depuis plus de 30 ans, l'accueil de Carl-Vogt a été réaménagé afin de mieux répondre aux besoins des familles et des professionnelles. Il constitue un point de référence pour l'information et l'orientation périnatale.

**Édicule des Libellules à Vernier** - Cet accueil de proximité propose des temps d'échange autour de la parentalité, dans une approche pluridisciplinaire associant sages-femmes, psychomotricienne et psychologue. Des ateliers de français orientés autour de la naissance ainsi qu'un vestiaire solidaire complètent l'offre.

**Ludothèque de Versoix** - Présentes à Versoix depuis plus de 10 ans, les sages-femmes proposent une permanence au sein de la ludothèque ainsi que des marches parents-bébés.

**Ludothèque de Belle-Terre à Thônex** - Dans la continuité de 2024, la collaboration avec la Fondation en faveur de la jeunesse de Thônex s'est confirmée à la ludothèque de Belle-Terre. L'offre a été diversifiée et renforcée, notamment par des marches et de nouveaux ateliers « découverte ».

## Bibliothèque et ressources

Une bibliothèque dédiée à la périnatalité est à disposition du public à l'antenne de Carl-Vogt. Les membres ont sélectionné des ouvrages et supports multilingues, consultables sur place ou empruntables gratuitement. La bibliothèque est complétée par des ressources d'information autour des offres du réseau genevois. Elle constitue un point d'entrée pour une première information et un appui à l'orientation des familles. Cette année, les membres ont travaillé à une restructuration complète de la bibliothèque.

## Permanence téléphonique

La permanence téléphonique de l'ASF permet un accès simple, rapide et confidentiel à des conseils périnataux, 7 jours sur 7. Les sages-femmes y proposent des conseils gratuits et un temps d'échange anonyme, favorisant l'accessibilité aux prestations pour toutes les familles. Ce dispositif constitue également un outil de coordination avec le réseau et contribue à la continuité des soins.





# LES ACCUEILS

## Arcade de Carl-Vogt

**1'374**

visiteuses

- Ouvert 6 demi-journées par semaine
- Toute l'année

## Edicule des Libellules à Vernier

**1'466**

visiteuses

- Ouvert 2 demi-journées par semaine
- 42 semaines par an

## Ludothèque de Versoix

**172**

visiteuses

- Ouvert 1 demi-journée par semaine
- Hors vacances scolaires

## Ludothèque de Belle-Terre à Thônex

**149**

visiteuses

- Ouvert 1 demi-journée toutes les 2 semaines
- Hors vacances scolaires



# PERMANENCE TÉLÉPHONIQUE

**6'423**

appels reçus



# BIBLIOTHÈQUE

**696**

livres à disposition

**125**

livres empruntés

**30**

Nouveautés 2025



# PRESTATIONS OFFERTES AU PUBLIC

## Séances de santé publique

Les séances de santé publique sont élaborées et animées par les membres. Elles offrent un temps d'accueil, d'information et de prévention visant à promouvoir la santé, orienter vers des ressources adaptées et favoriser la solidarité entre pairs. Elles sont gratuites et le plus souvent sans inscription, ce qui garantit une large accessibilité. Les évaluations régulières et l'augmentation constante du nombre de participantes attestent de leur importance et de la satisfaction des familles.

## Séances autour de la préparation à la naissance et à la parentalité

Info globale – Plan de naissance – Sensibilisation à la naissance – Rencontre père et co-parents – Grossesse, accouchement et après ?

Buts - Orienter dans le réseau périnatal genevois, informer sur la naissance et le retour à domicile, accompagner les besoins et attentes liés à l'accouchement, prévenir les difficultés psychiques parentales.

## Séances autour de l'alimentation de la maman et du bébé

Diététique femmes enceintes – Préparation à l'allaitement (français et anglais) – Diététique femmes post-partum – Diététique bébés – Goûter allaitement

Buts - Informer sur l'équilibre alimentaire, préparer à l'allaitement et conseiller sur l'alimentation du nourrisson.

## Séances autour de l'activité physique

Marches – Gymnastique pré- et postnatale – Éveil psychomoteur 3 mois–6 mois

Buts - Maintenir ou reprendre une activité physique adaptée et accompagner le développement du bébé.

## Séances thématiques

Mama's café – Nesting – Atelier découverte du jeudi

Buts : Prévenir l'isolement, promouvoir la santé environnementale et faire découvrir des pratiques diverses.

## Vitrine

Dans une perspective de promotion de la santé publique, l'ASF conçoit chaque année cinq vitrines thématiques à l'antenne du boulevard Carl-Vogt. Pensées par les membres et élaborées cette année en collaboration avec des étudiantes du CFP Arts, elles constituent un outil de communication visible et accessible, permettant de diffuser des messages de prévention auprès d'un public large. Cette année 5 thématiques ont été abordées :

- Prévention de l'isolement pendant la période périnatale
- Valorisation des compétences sage-femme
- Sensibilisation au suivi sage-femme de la grossesse au post-partum
- Prévention des risques liés aux fortes chaleurs pour les nourrissons
- Promotion de l'allaitement





## SÉANCES SANTÉ PUBLIQUE

**Arcade  
de Carl-Vogt**

**19**

activités

**244**

séances réalisées

**2'473**

participantes



## VITRINES

**5**

thématiques abordées

**Ludothèque  
de Versoix**

**1**

activité

**14**

séances réalisées

**39**

participantes

**La Parenthèse  
à Thônex**

**2**

activités

**12**

séances réalisées

**42**

participantes



# PRESTATIONS REMBOURSÉES PAR LES ASSURANCES

## Consultations

Les membres concilient engagement associatif et pratique indépendante. Elles assurent le suivi durant toute la période périnatale, en lien avec le réseau hospitalier, les médecins privés et d'autres actrices du réseau socio-sanitaire. Les sages-femmes consultent au domicile des patientes ou dans les locaux de l'Arcade. Leurs services sont pris en charge par l'assurance maladie obligatoire.

## Suivi de grossesse physiologique

Les sages-femmes assurent en toute autonomie le suivi des grossesses sans complication. Ces consultations sont entièrement remboursées par l'assurance maladie obligatoire. Dans la majorité des cas, la sage-femme ayant suivi la grossesse effectue également le suivi post-partum.

## Suivi Bien Naître

La prestation Bien Naître offre aux parents un suivi global assuré par une sage-femme agréée Bien Naître de l'ASF, en collaboration avec les HUG. L'accompagnement débute dès le troisième mois de grossesse et se poursuit jusqu'à deux mois après la naissance. L'accouchement a lieu en salle de naissance à la maternité des HUG, où les parents sont accompagnés par l'une des sages-femmes agréées Bien Naître, en lien avec les infrastructures et le personnel hospitalier. L'accouchement se déroule généralement en ambulatoire. Le suivi post-partum est assuré au domicile des parents par la même sage-femme ayant effectué le suivi de grossesse. Cette continuité de prise en charge, avec un nombre limité d'intervenantes, améliore la santé des mères et des bébés ainsi que le vécu de la période périnatale.



# CONSULTATIONS

**3'554**

situations prise en charge



**22'253**

consultations à domicile dont

**972**

consultations prénatales

**1'736**

consultations sur ordre médical

**19'431**

consultations post-partum

**1'077**

Relais dans le réseau de soins

# SUIVIS BIEN NAÎTRE

**73**

demandes dont

**27**

suivis effectués

**22**

suivis refusés pour manque de place

**24**

modifiés en cours de demande



**24**

accouchements



## SUIVI DE GROSSESSE PHYSIOLOGIQUE

**115**

consultations totales

**9**

pré-travail à domicile



# PRESTATIONS REMBOURSÉES PAR LES ASSURANCES

## Préparation à la parentalité

Les sages-femmes proposent des cours de préparation à la naissance et à la parentalité partiellement remboursés. Ces cours permettent d'autonomiser les couples dans l'accueil de leur enfant et de fluidifier la transition vers la parentalité. Ils sont dispensés en groupe ou en individuel.

## Enceinte à Genève

Développé il y a plus de 20 ans par l'ASF avec Appartenances Genève, Enceinte à Genève propose une préparation à la naissance adaptée aux femmes migrantes allophones, avec ou sans assurance maladie. Le programme est animé par des sages-femmes avec la participation d'interprètes communautaires. La migration et la parentalité peuvent cumuler des facteurs de vulnérabilité qui influencent directement la santé des mères. L'expérience montre que les difficultés relèvent le plus souvent des conditions de vie plutôt que de la parentalité elle-même. En facilitant la compréhension du système de soins genevois et en intégrant l'interprétariat, le programme renforce l'autonomie des femmes et leur accès à un accompagnement respectueux, indépendamment de la langue ou du statut légal.

## Offres complémentaires

Des consultations d'hypnose, d'allaitement, d'haptonomie, de portage, de bains sensoriels, de réflexologie, de massage, de radiofréquence et d'autres pratiques complémentaires sont proposées par des sages-femmes spécialisées dans ces domaines. Ces prestations peuvent être prises en charge par les assurances complémentaires.





## PRÉPARATION À LA PARENTALITÉ

**663**

participant·es en individuel  
et en groupe

### Enceinte à Genève

**9** sessions en groupe

**64** demandes de participant·es dont

**46**

effectuées en groupe et le reste  
en individuel



## OFFRES COMPLÉMENTAIRES

**730**

participant·es

**11**

activités



# FOCUS 2025

## Valorisation des compétences sages-femmes

Les sages-femmes travaillent en complète indépendance. Leur pratique est fondée sur des compétences cliniques et relationnelles. Cela leur permet d'assurer un accompagnement global de la mère, du nouveau-né et de la famille, de la grossesse au post-partum. Les sages-femmes sont compétentes pour réaliser le suivi de grossesse sans complication, l'accouchement et prodiguer les soins post-partum et néonataux. Elles dépistent les risques, diagnostiquent certaines pathologies et réorientent les familles dans le réseau de soins. Enfin, elles accompagnent l'allaitement et contribuent activement à la prévention et à la promotion de la santé.

Le suivi de grossesse par la sage-femme reste encore insuffisamment connu par la population. Or, une grossesse sans complication peut être suivie en autonomie par la sage-femme. L'ASF a à cœur de communiquer davantage sur les compétences propres aux sages-femmes et de valoriser le suivi global.



## Sages-femmes : indispensables dans chaque crise

La Journée internationale des sages-femmes, célébrée chaque 5 mai, met en lumière le rôle essentiel des sages-femmes dans les systèmes de santé. La thématique annuelle rappelle leur importance dans les contextes d'urgence, mais aussi dans toute situation de vulnérabilité.

L'International Confederation of Midwives, qui organise cette journée, souligne que les femmes, les jeunes filles et les personnes transgenres sont exposées, dans les contextes de crise, à des risques accrus. Ces risques concernent principalement les complications liées à la grossesse, les violences fondées sur le genre et l'accès limité aux services de santé sexuelle et reproductive. Dans ce contexte, les sages-femmes sont les premières intervenantes de confiance durant la période périnatale et jouent un rôle central de protection et de prévention.

À Genève, sans être confrontées à des crises humanitaires majeures, les familles sont néanmoins susceptibles de traverser, autour de la naissance, des crises individuelles ou familiales liées, par exemple, à l'isolement, à la santé mentale ou à la précarité. La période périnatale constitue ainsi un moment de vulnérabilité pour toutes. Elle représente une étape clé pour la prévention, la promotion de la santé et la construction de la parentalité.

**En tant que membres, nous sommes engagées à accompagner sans discrimination les familles du Grand Genève, 7 jours sur 7, dans une logique de proximité et de soutien. Nous avons conscience que les soins à domicile constituent un levier essentiel de prévention, permettant d'identifier précocement les situations à risque et de favoriser l'accès aux soins.**



# SOUTIEN À LA PRATIQUE SAGE-FEMME

## Formations

### Formations des étudiantes

En partenariat avec la HES-SO, l'ASF propose des stages post-partum intégrés au cursus de formation des futures sages-femmes. L'encadrement assuré par les quatre praticiennes formatrices de l'association a permis aux étudiantes de participer aux consultations et de s'impliquer dans les activités associatives. Une matinée d'information destinée aux personnes intéressées par le métier de sage-femme est organisée chaque année au sein de l'Arcade.

### Formation continue des sages-femmes

L'ASF constitue un lieu de formation continue pour les sages-femmes. Ses membres organisent tout au long de l'année des formations destinées aux sages-femmes membres de l'ASF ainsi qu'aux professionnelles indépendantes exerçant en Suisse. Cette année, l'ASF a organisé 17 formations. Elles ont rencontré un vif succès.

## Cercles qualité

Les cercles qualité (CQ) sont des groupes volontaires de sages-femmes indépendantes, membres ou non de l'association. Ils offrent des espaces d'échange de pratiques, de réflexion collective et de développement de projets. Les CQ ont poursuivi des initiatives variées tout au long de l'année. Le CQ promotion du suivi global développe des actions visant à renforcer l'accès au suivi de grossesse par les sages-femmes: capsule vidéo, questionnaire à destination des médecins et lettre d'introduction auprès de l'Ordre des gynécologues. Il constitue également un lieu de référence pour les sages-femmes souhaitant débiter des suivis de grossesse. Le CQ des Libellules réunit sages-femmes, psychologue, psychomotricienne et enseignante de français afin d'améliorer l'accès et la qualité des activités de soutien à la parentalité pour les familles migrantes et/ou en situation de précarité, tout en renforçant la coordination avec le réseau socio-sanitaire. Enfin, le CQ de rééducation périnéale a créé et diffusé un flyer informatif et a élaboré un nouveau bon de prescription. Parallèlement, d'autres CQ ont travaillé avec la même richesse autour de l'allaitement, de l'activité physique, de la préparation à la naissance et à la parentalité, de la prévention et de la formation. Les CQ ont également réfléchi aux pratiques des praticiennes formatrices et des sages-femmes agréées Bien Naître.



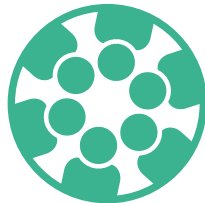
## CERCLES QUALITÉ

**17**

cercles qualité

**40**

rencontres



## FORMATIONS

pour les sages-femmes

**17**

formations organisées par l'ASF

**212**

participantes

pour les étudiantes

**10**

semaines de stages

**1**

matinée d'information

# RÉTROSPECTIVES

Cette année, l'ASF a poursuivi le développement de ses activités en faisant évoluer ses lieux, ses prestations et sa présence dans l'espace public.

**À l'antenne Carl-Vogt**, la bibliothèque et les ressources d'information ont été mises à jour afin de proposer des supports actuels et accessibles aux familles. La salle d'accueil a également été repensée offrant un espace adapté au développement psychomoteur des bébés. Ces aménagements visent à favoriser plus d'interactions.

**À Thônex**, l'accueil à la ludothèque de Belle-Terre s'est consolidé et enrichi avec les marches et les accueils à la Parenthèse, confirmant l'importance de ce lieu de proximité pour les familles.

**Les séances de santé publique** ont continué de rencontrer un fort intérêt, témoignant du besoin des familles d'espaces d'information, de prévention et de partage autour de la parentalité. Le suivi global et les soins à domicile demeurent au cœur des missions de l'ASF, favorisant un repérage précoce des risques et garantissant un accès aux soins adapté.

L'ASF a pris part au **Forum des 1000 premiers jours**, espace d'échanges sur les enjeux de la petite enfance, consolidant les liens avec les partenaires du réseau.

L'ASF a collaboré avec les **sages-femmes de l'Unité mobile de santé communautaire** des HUG pour compléter le suivi de femmes ne bénéficiant pas d'une assurance maladie. Ces suivis ont permis de dépister des risques et d'orienter les femmes en conséquence dans le réseau de soins.

L'année a également été rythmée par plusieurs temps avec des partenaires : une séance gratuite de prévention sur l'hygiène bucco-dentaire pour les jeunes parents et les enfants de 0 à 3 ans, menée en partenariat avec la Croix-Rouge genevoise et des étudiantes hygiénistes dentaires du Québec ; la participation de membres de l'ASF à la Together Run ; une présentation de l'ASF auprès de bénéficiaires de l'Université Populaire Albanaise ; ainsi que la participation à la Semaine de la santé mentale et aux marches avec les seniors organisées par le service social de la ville de Genève.

**Cette dynamique reflète notre volonté d'être en mouvement, attentive aux besoins des familles et engagée pour une santé périnatale accessible, proche et de qualité.**



# PERSPECTIVES

## Faire évoluer les outils et accroître la visibilité

En 2026, la valorisation du suivi de grossesse par les sages-femmes restera un axe central. Les actions engagées se poursuivront afin de mieux faire connaître ce suivi et de faciliter l'accès des familles à cet accompagnement.

Pour faire suite aux réaménagement de l'accueil de Carl-Vogt, une étudiante en psychomotricité effectue un stage où elle observe et évalue les besoins des familles dans cet espace. Elle développera un projet autour de nos pratiques d'accueil. Les vitrines seront conçues par une artiste genevoise, Jessica Decorvet, en collaboration avec une équipe de sages-femmes. Cette évolution vise à renforcer l'impact de cet outil et à mieux partager avec le public les missions de l'association.

Les statuts seront revus et soumis au vote afin de garantir une gouvernance en phase avec les membres, les réalités de terrain et l'évolution des missions de l'association.

## Développer les dispositifs de proximité

L'ASF prépare l'ouverture d'un deuxième local dans le quartier des Libellules à Vernier afin d'élargir les possibilités d'accueil et de diversifier les prestations proposées. En partenariat avec le dispositif MEME des HUG, des activités de soutien à la parentalité destinées aux familles migrantes y seront déployées. Elles proposeront un accompagnement continu, de la grossesse aux premières années de vie de l'enfant. Deux nouvelles activités viendront enrichir ce projet : un groupe de

parole autour de la naissance, organisé deux fois par mois ; un groupe parents-enfants pour les familles avec enfants dès 12 mois, afin de prolonger l'accompagnement après la première année.

## Renforcer l'accessibilité

L'ASF prévoit l'ouverture d'un « café des mamans » en espagnol afin d'ouvrir davantage ses espaces aux familles hispanophones. L'ASF poursuivra ses échanges et collaborations dans le cadre des 1000 premiers jours.

## Défis

Le fonds de la Croix-Rouge genevoise destiné à l'interprétariat touche à sa fin. L'ASF s'engage à rechercher des solutions durables afin de continuer à garantir un accès équitable aux soins.

En 2025, l'ASF s'est questionnée autour du traitement de ses archives et débutera une collaboration avec ArchiLab/HEG, laboratoire archivistique, afin de mettre en place un système d'archivage pour l'avenir.

L'ASF souhaite continuer à se consolider, à structurer ses dispositifs et à poursuivre la pérennisation et le développement de toutes ses activités au service des familles.



# ORGANISATION

## **L'ASF fonctionne selon un modèle associatif non hiérarchique, fondé sur la participation active de ses membres et une gouvernance démocratique.**

L'Assemblée générale constitue l'organe décisionnel : elle définit les orientations stratégiques et valide les décisions majeures.

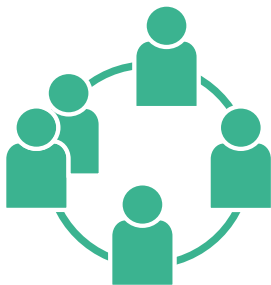
En devenant membre active de l'ASF, chaque sage-femme s'engage à être disponible pour assurer des accueils, des permanences téléphoniques, animer des séances de santé publique et à participer aux Assemblées générales, à des cercles qualité et/ou à des mandats. Elle s'engage également à verser une contribution annuelle. Son implication est donc à la fois opérationnelle, organisationnelle, stratégique et financière.

La gestion organisationnelle repose sur des mandats confiés à ses membres. Le mandat du comité, élu par l'Assemblée générale pour deux ans renouvelables, assure la coordination et le suivi des décisions. D'autres mandats, notamment en matière de ressources humaines, de finances, de communication et de gestion de projets, permettent une répartition claire des responsabilités et un pilotage collectif des activités.

Les gestionnaires administrative et financière soutiennent l'ensemble des mandats et assurent la continuité du fonctionnement quotidien. Leur travail structure et sécurise les processus, permettant aux membres investies dans les mandats de se concentrer sur le développement des projets et des prestations.

Ce fonctionnement favorise la transparence, la responsabilité partagée et l'implication directe des professionnelles dans les choix structurants de l'association. Il garantit une gouvernance cohérente avec les valeurs de l'ASF et une capacité d'adaptation aux besoins du terrain.





## GESTION ASSOCIATIVE

**8**

Assemblées générales

**24**

Mandats de gestion

**49**

Membres actives constituant  
l'Assemblée générale au  
31 décembre 2025

**1'495**

heures de travail rémunérées  
pour les mandats

**36**

Membres de soutien au  
31 décembre 2025

**1'839**

heures bénévoles

**1**

Comité de 5 sages-femmes  
membres actives élues tous  
les 2 ans

**2**

gestionnaires administrative  
& financière à 80%



# LES ACTRICES DE L'ASF

## Équipe

BAÏZID LOZERON Frédérique  
gestionnaire administrative

BOURDON Amandine  
gestionnaire financière à  
partir de septembre 2025

ROBBE Nathalie  
Co-administratrice jusqu'en  
février 2025

GARDIOL Isabel  
enseignante de français

GASHI Kumrije  
collaboratrice en entretien

KRYEZIU Shpresa  
logistique et entretien du  
vestiaire solidaire

VARGAS Tania  
collaboratrice en entretien

## Intervenantes externes

BON Zoé  
psychomotricienne

CAPANO Daniela  
diététicienne

DIAZ MARCHAND Nathalie  
psychologue

KRUGER Anita  
sage-femme: Antenne Versoix

SCHNORR Aurélie  
spécialiste en santé  
environnementale

ZGOULLI Yasmina  
diététicienne

Elèves du CFP Art Genève  
polydesigner 3D

## Comité

WEIMER Eugenia  
jusqu'en janvier 25

AROUD Mathilde  
CASTO Stefania  
CORTESAO Marina  
ORTIZ Linda  
jusqu'en mars 25

MARZULLO Lucie  
à partir de février 25

CEJAS BAILLIF Estefania  
LABBE Murielle  
MARTINELLI Sophie  
PINI Vanessa  
à partir d'avril 25

## Membres actives

ABIDOU Nezha  
ANDRES Nelly [membre de soutien à partir octobre 25](#)  
ARDIZZONE Maria-Claudia  
AROUD Mathilde  
ATHANASI Mirka  
BAILLY Aline  
BERGOZ Céline  
BIANCHI Sarah [membre de soutien à partir de mai 25](#)  
BOIVENT Catherine  
BONNET BACCHETTA Arielle  
BOREL Fabienne  
BRIAND Joëlle  
CAFORA Caroline  
CAMPANINI Elise  
CASAYS PEJIC Sarah  
CASTO Stefania  
CEJAS BAILLIF Estefania  
CELETTA Emilienne  
CEROVAZ Ivana  
CHATELARD Christina  
CORTESAO Marina  
DE PREUX Danièle  
DETRAZ Annick  
DUBRA Clothilde



DUBUGNON Marie-Christine  
ESTEVE Carmen  
GALLO Ana Bela  
GENERELLI Barbara  
GONIK Léa  
GUILLIER Emmal  
IMESCH Sarah  
KERNEIS Jeanne  
LABBE Murielle  
LEREBOURS Laure  
LILLE Emilie  
MAROUAN Malika **membre de soutien à partir de septembre 25**  
MARTINELLI Sophie  
MARZULLO Lucie  
MIGHALI Sophia  
MUMANN Pooja  
ORTIZ Linda  
PERRET Fanny  
PIGUET Natalie  
PINI Vanessa  
POFFET Valérie  
RAMONDETTO Sev **membre actif à partir de septembre 25**  
SAINTE-ROSE Lucie  
SCHULTHESS Marie-Françoise  
SECK-GRANDJEAN Sophie  
STEINER Magali  
WEIMER Eugenia  
WILLI Natascha

## Membres de soutien

AGHEDO-MÜLLER Sarah  
BLAIE Laetitia  
CATTANEO Emérentienne  
CHEVALIER Danièle  
CHOMEL Anousha  
DALBANNE SERGEAT Emilie  
DEMAUREX Sophie  
EMERY Heike  
EVEQUOZ Odile  
FLOQUET Marie-Line  
FLORES Eléonore  
FUHRER Martine  
GABRIELI GOY Véronique  
ISCHI Sandrine  
LUISIER Viviane  
LUISONI Nathalie  
MAJOCCHI Patrizia  
MASUR Antoinette  
MATHIEU Patricia  
MEZZENA Sandrine  
MONTINARO Monica  
OPERIOL-PESSE Sophie  
OTHENIN-GIRARD Véronique  
PLAGNARD Nadia  
ROY MALIS Françoise  
SAN JUAN Elisabeth

SIMON Mirna  
SINTADO Daniela  
SOULIE Christine  
SPINNLER SOULIE Véronique  
SULLICE Danièle  
VALANCE Claire  
ZAUGG Véronique



# COMPTES SYNTHÈSE FINANCIÈRE

## Produits d'exploitation 2025 **TOTAL : CHF 879'200**

SUBVENTION CANTONALE  
**639'829.- / 73%**

COTISATION DES MEMBRES  
**152'671.- / 17%**

COLLECTIVITÉS PUBLIQUES ET DONS  
**48'848.- / 6%**

PRESTATION & FORMATIONS  
**37'337.- / 4%**

AUTRES PRODUITS  
**515.- env. / <1%**

La subvention cantonale constitue le socle du financement de l'ASF. Les cotisations des membres, qui représentent la deuxième source de financement (17 %), témoignent d'un engagement fort des professionnelles dans le modèle associatif et participent directement au soutien des missions collectives.



## Charges d'exploitation 2025

**TOTAL : CHF 829'875**

### PRESTATIONS

**347'714.- / 42%**

### SALAIRES & CHARGES SOCIALES

**229'897.- / 28%**

### FONCTIONNEMENT & LOCAUX

**203'704.- / 25%**

### FORMATION & DÉVELOPPEMENT

**19'363.- / 2%**

### MATÉRIEL & FOURNITURES

**17'233.- / 2%**

### AMORTISSEMENTS

**11'964.- / 1%**

Cette année, l'Arcade présente un résultat positif, reflet d'un équilibre maîtrisé entre ressources et activités. Les prochains défis consistent à diversifier les soutiens afin de mieux répartir les sources de financement. L'association devra également poursuivre ses efforts de maîtrise des coûts, tout en adaptant ses prestations à l'évolution des besoins des familles et en veillant à une juste valorisation du travail de ses membres.

**L'ASF poursuivra ses efforts afin de consolider son modèle économique, garantir l'accessibilité des prestations de santé publique et soutenir le développement de dispositifs de proximité répondant aux réalités du terrain.**

Les charges de l'ASF sont principalement liées à la mise en œuvre des prestations destinées au public, au fonctionnement des antennes ainsi qu'au soutien administratif et organisationnel nécessaire à la coordination des activités. Elles traduisent concrètement l'engagement de l'association à garantir la continuité des soins, la qualité de l'accueil et le développement des actions de santé publique sur l'ensemble du territoire.



# REMERCIEMENTS

Nous souhaitons avant tout remercier chaleureusement les femmes, les parents, les bébés et les familles qui nous font confiance, dans nos locaux comme à domicile. Leurs parcours, leurs questions et leurs retours nourrissent notre réflexion et nous permettent d'adapter en permanence nos pratiques.

Nous exprimons également notre reconnaissance à l'ensemble des personnes qui s'engagent dans la vie de l'association et qui contribuent à la qualité des prestations proposées.

Notre gratitude va à nos partenaires institutionnels et financiers qui rendent possible la mise en œuvre de nos missions. Nous remercions en particulier le Département de la Santé et de la Mobilité de l'État de Genève (DSM), le Bureau de l'Intégration et de la Citoyenneté (BIC), la Fondation en faveur de la jeunesse de Thônex, ainsi que les Villes de Vernier, Thônex et Versoix pour leur appui aux antennes locales.

Nous remercions également l'ensemble des villes, communes, fondations et soutiens privés qui participent, par leurs contributions, à la pérennité de nos activités. Enfin, nous remercions notre équipe salariée, dont le travail rigoureux et constant assure le bon fonctionnement de l'ASF au quotidien et soutient l'ensemble des mandats et des projets portés par les membres.

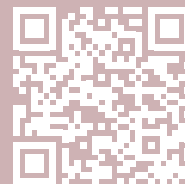
**L'ASF avance grâce à l'engagement collectif de toutes celles qui la font vivre. C'est cette dynamique partagée qui nous permet, année après année, de construire une santé périnatale accessible, proche et cohérente avec les réalités des familles.**





**avant, pendant,  
après la naissance**

Arcade sages-femmes  
Bd. Carl-Vogt 85, 1205 Genève  
022 329 05 55  
[www.arcade-sages-femmes.ch](http://www.arcade-sages-femmes.ch)



# VOUS APPRÉCIEZ NOTRE PROJET ET LES ACTIVITÉS QUE NOUS PROPOSONS ?

N'hésitez pas à nous soutenir en nous faisant un don  
CH67 0900 0000 1201 1859 9

